

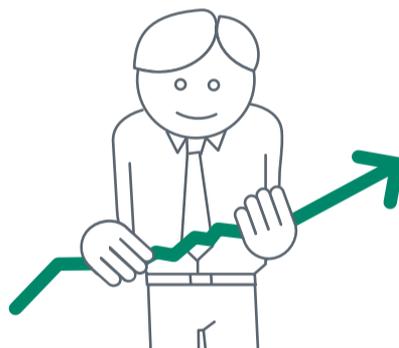
## OBJECTIFS 2016

### ACTIVITÉ



PNB groupe Crédit Agricole	~ + 2 % par an
Coefficient d'exploitation groupe Crédit Agricole	< 60 %
Coût du risque / encours (pb) groupe Crédit Agricole	~ 40
PNB Banque de proximité en France	~19,5 Mds€
PNB en Europe (hors France)	+ 12 %
Synergies intra-groupe additionnelles	+ 850 m€
Programme d'investissements	~ 3,7 Mds€
Actifs sous gestion pour Amundi	1 000 Mds€
Nombre de sociétaires	10 millions

### RENTABILITÉ



Programme de réduction des charges	- 950 m€
RNPG groupe Crédit Agricole	> 6,5 Mds€
RNPG Crédit Agricole S.A.	> 4 Mds€
ROTE de Crédit Agricole S.A.	12 %
Taux de distribution cible du dividende Crédit Agricole S.A. pour les résultats 2015 et 2016	50 %

### SOLVABILITÉ



Ratio de solvabilité CET 1 Bâle 3 non phasé groupe Crédit Agricole

14,0 %